

2009年3月期 決算説明会

2009年5月12日
南海電気鉄道株式会社

本日の内容

1. 3か年経営計画の状況・・・・・・・・・・ P 3
2. 2009年3月期決算の概要・・・・・・・・ P 13
3. セグメント別の状況・・・・・・・・・・ P 16



1.3 3か年経営計画の状況

3か年経営計画「堅進126計画」の基本方針と数値目標

【基本方針】

「環境保全」のための取組み強化
提供するサービスの品質向上
なんばエリアのさらなる価値向上
有望事業の成長加速
沿線活性化の推進

【最終年度(2011年3月期)数値目標】

連結経常利益 170億円以上
連結有利子負債残高 / EBITDA倍率10倍未満

エリア戦略

- 南海線
- 高野線
- 空港線
- 南海四国ライン
- 泉北高速鉄道
- 大阪市内エリア
- りんくう・湾岸エリア
- 高野線郊外エリア
- 高野山エリア
- 南紀・徳島エリア

りんくう・湾岸エリア

- ・シャープ & 関空関連ビジネスの展開
- ・みさき公園、大阪ゴルフクラブの整備
- ・和大新駅(2011年度末開業予定)
- ・和歌山市駅活性化計画

大阪市内エリア

- ・なんばエリアの価値向上
- ・阪堺線沿線での観光振興

高野線郊外エリア

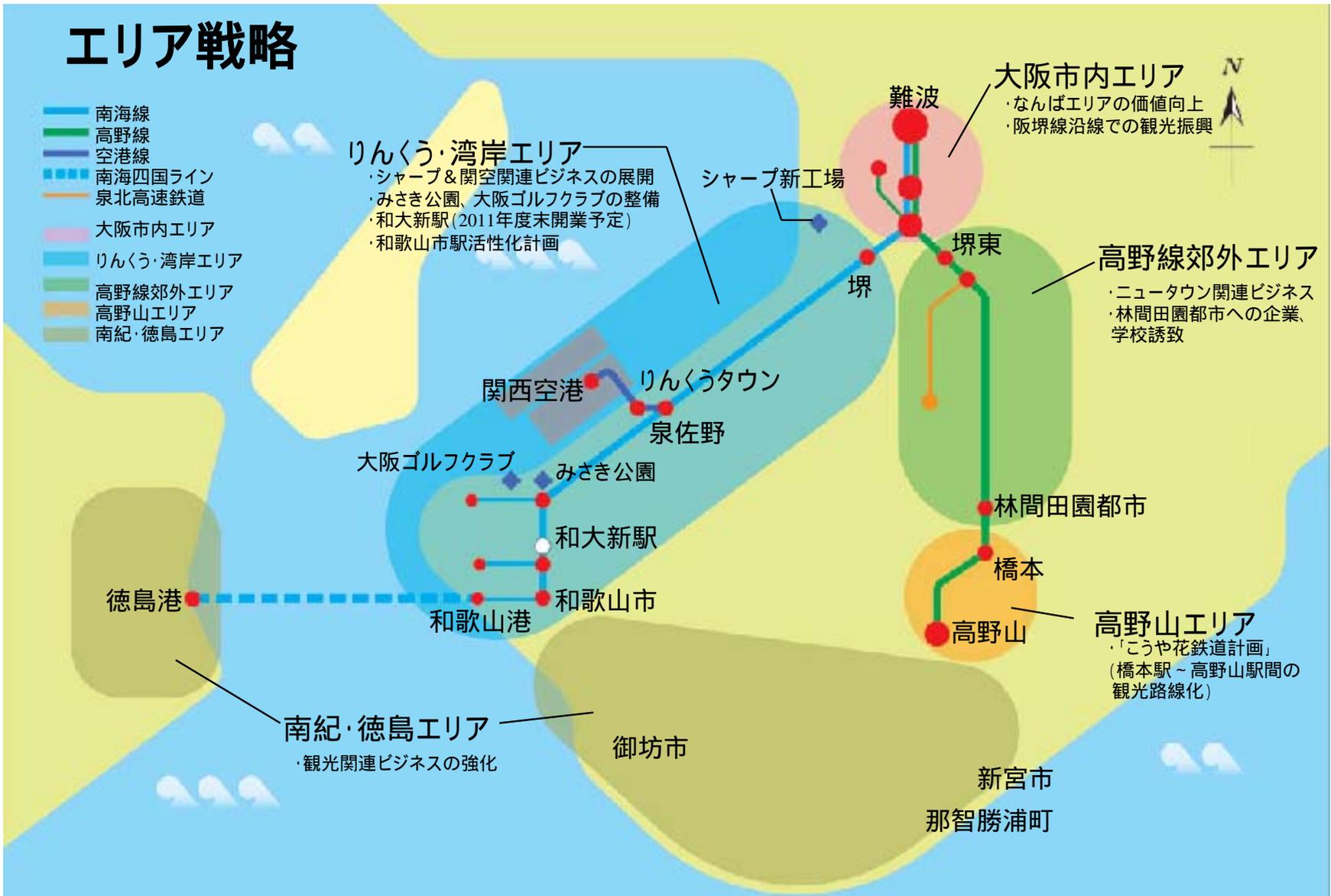
- ・ニュータウン関連ビジネス
- ・林間田園都市への企業、学校誘致

高野山エリア

- ・「こうや花鉄道計画」
(橋本駅～高野山駅間の観光路線化)

南紀・徳島エリア

- ・観光関連ビジネスの強化



1.3 3か年経営計画の状況

1) 連結業績のまとめ

(単位:百万円)

	2008年3月期	2009年3月期		2010年3月期	
	実績	実績	当初計画	予想	当初計画
売上高	188,254	183,389	190,300	195,300	195,600
営業利益	28,873	19,699	20,500	18,100	23,600
経常利益	18,909	10,593	10,700	8,500	13,900
当期純利益	11,365	7,374	16,000	7,100	9,000
設備投資額	24,855	40,120	42,800	35,100	34,200
減価償却費	20,281	21,733	21,700	22,600	22,400
EBITDA	49,155	41,432	42,200	40,700	46,000
有利子負債残高	502,348	517,110	516,800	515,900	514,800
有利子負債残高 / EBITDA倍率	10.2倍	12.5倍	12.3倍	12.7倍	11.2倍

EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

1.3 3か年経営計画の状況

2) 売上高及び営業利益の内訳

(単位:百万円)

売上高	2008年3月期	2009年3月期		2010年3月期	
	実績	実績	当初計画	予想	当初計画
運輸業	86,010	86,133	86,800	88,400	87,400
不動産業	31,560	24,045	25,100	25,200	27,000
流通業	25,374	24,826	23,700	24,400	24,600
レジャー・サービス業	29,826	31,016	30,500	33,700	35,100
建設業	34,525	40,393	44,500	44,800	43,800
その他の事業	4,034	3,985	4,100	4,600	4,700
消去又は全社	(23,076)	(27,010)	(24,400)	(25,800)	(27,000)
合計	188,254	183,389	190,300	195,300	195,600

営業利益	2008年3月期	2009年3月期		2010年3月期	
	実績	実績	当初計画	予想	当初計画
運輸業	14,004	11,053	11,200	9,100	12,300
不動産業	10,902	6,287	6,700	7,100	8,400
流通業	2,393	1,504	700	600	300
レジャー・サービス業	1,328	623	1,100	700	2,100
建設業	45	503	900	600	600
その他の事業	312	285	300	200	300
消去又は全社	(23)	(559)	(400)	(200)	(400)
合計	28,873	19,699	20,500	18,100	23,600

1.3 3か年経営計画の状況

3) 運輸業 鉄道旅客収入と輸送人員表

全 体

		2008年3月期 実績	増減率	2009年3月期 実績	増減率	2010年3月期 予想	増減率
旅客収入 (百万円)	定期外	31,127	1.2%	30,611	1.7%	30,520	0.3%
	定期	24,005	0.5%	23,930	0.3%	23,922	0.0%
	合計	55,132	0.9%	54,541	1.1%	54,442	0.2%
輸送人員 (千人)	定期外	90,330	1.2%	89,489	0.9%	88,867	0.7%
	定期	143,275	0.6%	143,309	0.0%	143,115	0.1%
	合計	233,605	0.8%	232,798	0.3%	231,982	0.4%

空 港 線

		2008年3月期 実績	増減率	2009年3月期 実績	増減率	2010年3月期 予想	増減率
旅客収入 (百万円)	定期外	3,720	4.9%	3,528	5.1%	3,447	2.3%
	定期	1,150	6.7%	1,172	1.9%	1,174	0.2%
	合計	4,870	5.3%	4,700	3.5%	4,621	1.7%
輸送人員 (千人)	定期外	4,378	5.5%	4,230	3.4%	4,083	3.5%
	定期	3,555	6.4%	3,647	2.6%	3,649	0.1%
	合計	7,933	5.9%	7,877	0.7%	7,732	1.8%

1.3 3か年経営計画の状況

3) 運輸業 TOPICS

鉄道事業

難波駅改良工事を進捗(2009年秋完成)

「こうや花鉄道プロジェクト」の一環として、
観光列車「天空」を完成(2009年7月運行開始)



観光列車「天空」

その他

高速道路料金値下げの実施 高速バス、フェリーへ影響

徳島バスを子会社化(2009年4月)

1.3 3か年経営計画の状況

4) 不動産業、流通業

なんばパークスの状況

(単位:百万円)

	2004年3月期 1期開業(10月)	2005年3月期	2006年3月期	2007年3月期	2008年3月期 全館開業(4月)	2009年3月期
専属営業利益	1,348	2,505	2,625	2,400	4,096	3,749
減価償却費	1,604	2,438	2,431	2,436	3,142	3,143
専門店売上高	9,115	12,961	12,155	12,353	25,357	24,810

注) 専門店売上にはシネコンを含み、高島屋専門店は含まず

< 施設の概要 >

敷地面積 / 33,729[㎡] (1期エリア 22,281[㎡]) 延床面積 / 234,800[㎡] (1期エリア167,200[㎡])
店舗面積 / 51,800[㎡] (1期エリア 21,300[㎡]) 投資額 / 763億円 (1期エリア 619億円)
用途 / オフィスビル:30階、ウィンズ、専門店:238店舗 (1期エリア:114店舗)
シネコン:11スクリーン 高島屋専門店:29店舗

1.3 3か年経営計画の状況

4) 不動産業、流通業 TOPICS

ターミナル開発

南海ターミナルビル再生工事を進行中
(2009年秋完成)

なんばCITYリニューアル工事に着手
(2009年10月 1期エリア完成)

サービスアパートメント「フレイザーレジデンス南海大阪(仮称)」
の建設工事に着工 (2010年秋開業)



フレイザーレジデンス南海大阪(仮称)
完成予想図

1.3 3か年経営計画の状況

4) 不動産業、流通業 TOPICS

住宅開発

南海林間田園都市・彩の台の
新街区(戸建て)を販売(2009年1月)



南海林間田園都市・彩の台の新街区

首都圏および堺市内で賃貸マンションを建設

その他

沿線商業施設「リバティながの」から営業撤退(2009年3月)

泉佐野駅高架下の商業施設1期エリアを開業(2009年3月)

1.3 3か年経営計画の状況

5) その他 TOPICS

**みさき公園で「新イルカ館」をオープン
(2009年3月)**

**葬祭会館「ティア」3号店(2009年4月)
4号店(2009年6月)を開業**

南海辰村建設が資本金の額の減少を発表(2009年3月)

阪神なんば線開業(2009年3月)

シャープが堺工場稼動の前倒しを発表(2009年10月から稼動)



みさき公園の「新イルカ館」

2. 2009年3月期決算の概要

1) 業績ハイライト

(単位: 百万円)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率(%)
営業収益	188,254	183,389	4,865	2.6
営業利益	28,873	19,699	9,173	31.8
経常利益	18,909	10,593	8,316	44.0
当期純利益	11,365	7,374	3,991	35.1
総資産	806,024	815,758	9,734	1.2
純資産	118,656	119,000	344	0.3
有利子負債残高	502,348	517,110	14,761	2.9

2. 2009年3月期決算の概要

2) キャッシュ・フローの状況

(単位:百万円)

	2008年3月期	2009年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,040	26,695
投資活動によるキャッシュ・フロー	19,549	33,172
財務活動によるキャッシュ・フロー	15,069	11,560
現金及び現金同等物 期末残高	17,912	22,995

営業活動によるキャッシュ・フロー

売掛金等の売上債権の増加等により73億45百万円流入が減少

投資活動によるキャッシュ・フロー

なんばパークス敷地の一部買取り等、固定資産の取得による支出が増加したこと等により136億23百万円流出が増加

財務活動によるキャッシュ・フロー

社債の償還があったものの借入金が増加したこと等で流入となり266億29百万円増加

2. 2009年3月期決算の概要

3) 資産の状況

(単位:百万円)

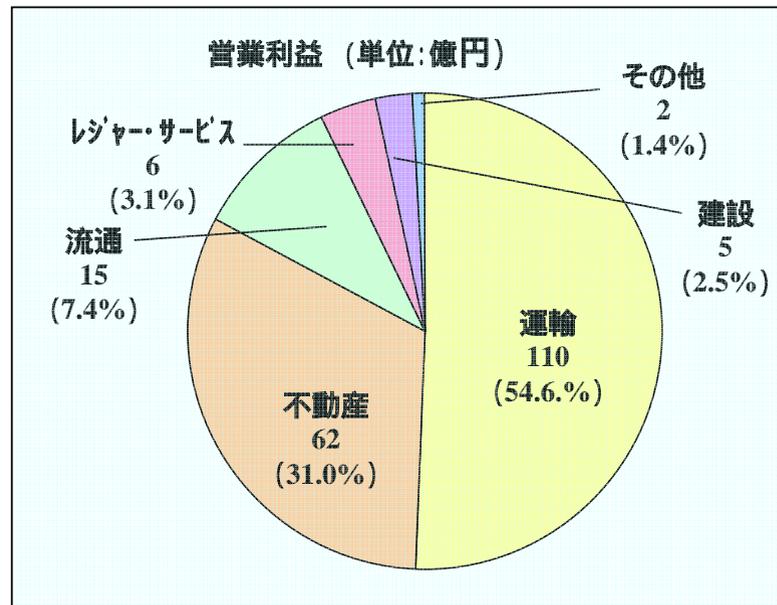
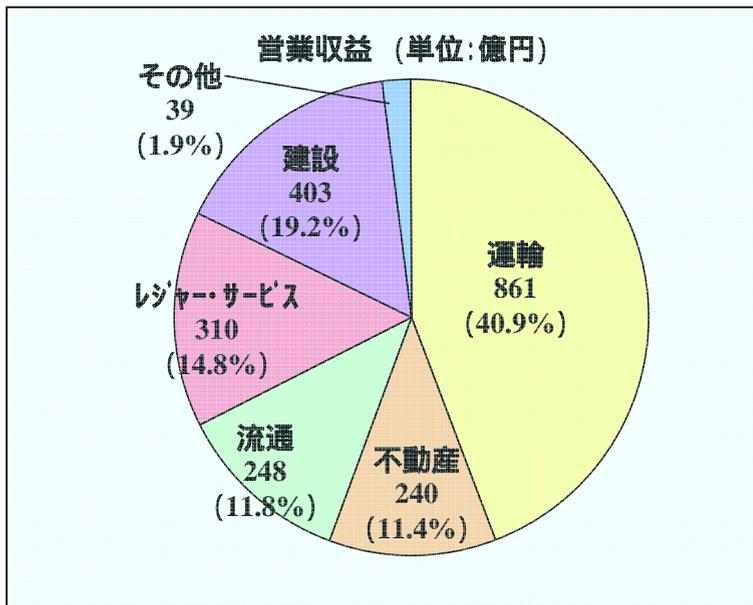
	2008年3月末	2009年3月末	増減額
流動資産	94,550	96,357	1,806
現金及び預金	18,908	23,843	4,935
商品及び製品	35,271	32,540	2,731
固定資産	711,473	719,400	7,927
有形固定資産	664,996	682,596	17,599
資産合計	806,024	815,758	9,734
負債合計	687,368	696,758	9,390
有利子負債	502,348	517,110	14,761
純資産合計	118,656	119,000	344
負債純資産合計	806,024	815,758	9,734

3. セグメント別の状況

セグメントの構成状況 (2009年3月末現在)

【連結子会社48社・非連結子会社9社・関連会社5社(うち持分法適用会社3社)】

運輸業 (26社)	不動産業 (4社)	流通業 (7社)	レジャー・サービス業 (19社)	建設業 (4社)	その他の事業 (8社)
--------------	--------------	-------------	---------------------	-------------	----------------



3. セグメント別の状況

1) 運輸業の実績

(単位:百万円・%)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率
鉄道事業	58,992	58,965	27	0.0
軌道事業	1,429	1,403	25	1.8
バス事業	21,219	21,585	366	1.7
海運業	2,472	2,354	117	4.8
貨物運送業	3,649	3,463	185	5.1
車両整備業	4,108	4,583	474	11.5
消去(セグメント内)	5,861	6,223	361	
営業収益	86,010	86,133	122	0.1
営業利益	14,004	11,053	2,951	21.1
減価償却費	11,688	13,194	1,506	12.9
資本的支出	14,131	16,099	1,967	13.9

3. セグメント別の状況

2) 不動産業の実績

(単位:百万円・%)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率
不動産賃貸業	19,784	19,474	309	1.6
不動産販売業	12,340	5,501	6,838	55.4
消去(セグメント内)	564	930	366	
営業収益	31,560	24,045	7,514	23.8
営業利益	10,902	6,287	4,615	42.3
減価償却費	3,929	3,871	57	1.5
資本的支出	2,759	17,929	15,169	549.7

3. セグメント別の状況

3) 流通業の実績

(単位:百万円・%)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率
ショッピングセンター の経営	12,995	12,123	871	6.7
物品販売業	12,880	12,617	262	2.0
建築材料卸売業	1,338	1,794	455	34.0
消去(セグメント内)	1,839	1,709	129	
営業収益	25,374	24,826	548	2.2
営業利益	2,393	1,504	889	37.1
減価償却費	3,200	3,213	12	0.4
資本的支出	5,807	1,860	3,947	68.0

3. セグメント別の状況

4) レジャー・サービス業の実績

(単位:百万円・%)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率
遊園事業	941	828	113	12.1
旅行業	1,928	1,818	110	5.8
ホテル・旅館業	1,754	1,664	90	5.2
競艇施設賃貸業	6,540	6,240	299	4.6
飲食業	2,489	2,387	102	4.1
ビル管理メンテナンス業	14,468	16,189	1,720	11.9
その他	3,828	4,002	173	4.5
消去(セグメント内)	2,126	2,114	12	
営業収益	29,826	31,016	1,190	4.0
営業利益	1,328	623	704	53.0
減価償却費	1,680	1,699	18	1.1
資本的支出	2,083	2,952	868	41.7

3. セグメント別の状況

5) 建設業の実績

(単位:百万円・%)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率
建設業	34,570	40,462	5,891	17.0
消去(セグメント内)	45	69	24	
営業収益	34,525	40,393	5,867	17.0
営業利益	45	503	549	
減価償却費	137	137	0	0.7
資本的支出	66	1,257	1,191	1,785.6

3. セグメント別の状況

6) その他の事業の実績

(単位:百万円・%)

	2008年3月期	2009年3月期	増減額	増減率
印刷業	893	845	47	5.4
広告代理業	1,680	1,527	152	9.1
その他	1,476	1,629	153	10.4
消去(セグメント内)	15	17	2	
営業収益	4,034	3,985	48	1.2
営業利益	312	285	27	8.7
減価償却費	28	28	0	0.8
資本的支出	6	20	14	215.4

南海電気鉄道株式会社

〒542-8503 大阪市中央区難波五丁目1番60号

総務室 IR広報部

TEL:06-6644-7125 FAX:06-6644-7123

URL:<http://www.nankai.co.jp/>

本資料は投資勧誘を目的とした資料ではありません。あくまでも参考資料であり、正確な決算数値等は決算短信・有価証券報告書等をご参照ください。本資料で記述しております業績予想及び将来予想は、現時点で入手可能な情報に基づいて算定しておりますが、需要動向などの業況の変化、物価変動等、多分に不確定要素を含んでおります。そのため、実際の業績は、様々な要因の変化により業績予想と乖離することもありますので、ご承知おきいただきますようお願いいたします。